



III ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ТОЧКА ВХОДА ИНВЕСТИЦИЙ В РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ. ДОРОЖНАЯ КАРТА 2030.

ПРОГРАММА 26.10.2026 г. ТПП РФ

Президент В.В. Путин обозначил на площадках ПМЭФ и ВЭФ важность запуска нового инвестиционного цикла в экономике, задав стратегический вектор по многим направлениям и инструментам развития. Для многих отраслей лизинг является наиболее гибким инструментом, который объединяет возможности бизнеса, производителей техники, банков-инвесторов и государства, в части и обновления и приобретения основных фондов, и возможностей скорейшей реализации инвестиционных проектов.

Главная задача - перейти от обсуждения преимущественно внутренних проблем отрасли к формированию инфраструктуры, способной соединять капитал с реальными инвестиционными потребностями экономики. Мы говорим о необходимости создания зрелого экосистемного рынка, где лизинг - не сделка, а инвестиционная инфраструктура, а лизинговая компания перестаёт быть финансовым посредником и становится интегратором решений для бизнеса, государства и промышленности.

Но, прежде чем говорить о будущем, давайте посмотрим на то, что происходит сейчас: какие отрасли и клиенты под наибольшим давлением, какие сегменты лизинга держатся лучше остальных и почему, есть ли у отрасли реальный шанс привлечь новый капитал в текущей экономической ситуации.

Ключевые вопросы конференции:

- какую роль лизинг должен играть в экономике среди других финансовых инструментов;
- какой капитал необходим для следующего этапа роста и где его взять;
- что реально должен финансировать лизинг;
- как использовать государственную поддержку для привлечения частного капитала;
- как использовать международный лизинг для инвестиций, импорта технологий и экспорта;
- какие изменения в самой отрасли и в операционной модели ЛК необходимы, чтобы лизинг стал полноценной инвестиционной инфраструктурой экономики;
- как распределять риск между участниками инвестиционной цепочки;
- как экосистема лизинга формирует зрелый рынок финансирования реальных активов;
- что делаем дальше - конкретные решения «Лизинг-2030».

КОНГРЕСС-ЦЕНТР

**10:00 – 11:20 | СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ. ПЕРЕСТРОЙКА ЛИЗИНГА.
НОВАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ: ОТ РОСТА ПОРТФЕЛЯ К РОСТУ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ**

Модератор: Нестеренко Марина, Председатель Подкомитета по лизингу, Заместитель Председателя Совета ТПП РФ по финансовому рынку и инвестициям.

Рынок переживает не просто циклический кризис, а фундаментальную трансформацию. Прежняя модель «лизинговой фабрики» — массовый, стандартизированный подход с минимальными авансами и фокусом на объеме — исчерпала себя. Задача ближайших лет — не восстановить докризисные объемы, а переопределить роль лизинга как катализатора инвестиций. Важно определить, какой экономический эффект мы получим через использование лизинга, который может стать одним из ключевых механизмов финансирования реального сектора экономики. Необходима перезагрузка через призму широкой государственной и корпоративной инвестиционной задачи: обновление основных фондов, технологическое перевооружение предприятий, развитие промышленности, инфраструктуры и поддержки МСП.

Ключевые вопросы:

- Рынок лизинга сегодня: от массовой фабрики к сжатию рынка (Эксперт РА):
 - ✓ общие показатели отрасли,
 - ✓ динамика нового бизнеса,
 - ✓ объем портфеля,
 - ✓ ключевые сдвиги 2025–2026.
- Кризис как точка сборки: итоги 2025-2026 по сегментам:
 - ✓ анализ падения рынка: сокращение новых договоров на 30,3%, снижение переданных объектов на 27,5%,
 - ✓ рост проблемных активов до 8,7% и затоваривание стоков (до 50 тыс. автомобилей по рынку),
 - ✓ консолидация отрасли: переход от количественного роста к качеству портфеля.
- Какие инвестиции в основные средства сегодня особенно нужны российской экономике?
 - ✓ Что реально сдерживает обновление основных фондов: стоимость денег, отсутствие спроса, риск, структура финансовых продуктов?
 - ✓ От исключений — к правилам: как страхование военных рисков может стать драйвером лизинга на новых территориях?
 - ✓ Какую часть инвестиционного разрыва способен закрыть лизинг?
- Новая бизнес-модель – куда идти дальше?
 - ✓ Должен ли рост лизингового рынка измеряться объемом нового бизнеса или объемом профинансированных производительных инвестиций?

- ✓ Как избежать модели, при которой быстрый рост лизинга впоследствии трансформируется в рост проблемных активов и давление на вторичный рынок?
- ✓ Какие сегменты способны стать драйверами роста в 2027–2030 годах?

11:25 – 13:00 | ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ. КАПИТАЛ ДЛЯ ЛИЗИНГА.

ЗАЧЕМ ЛИЗИНГУ ИНВЕСТОР ИМЕННО СЕЙЧАС И ЧТО НУЖНО ИНВЕСТОРУ

Модератор: Медведева Елена Александровна, директор департамента проектной и инвестиционной деятельности ТПП РФ

Банковское финансирование остается основным источником капитала для лизинговой отрасли. Это фундамент, на котором рынок строился десятилетиями. Однако следующий этап развития требует расширения круга инвесторов и диверсификации источников фондирования. Институциональные инвесторы предпочитают оставаться вне рынка.

В такой ситуации разговор о привлечении капитала в лизинг не может начинаться с привычного «что нужно инвестору». Сначала нужно честно ответить на другой вопрос: есть ли этот инвестор вообще? И если да — кто он? И на каких условиях он готов войти? Новый инвестиционный цикл возникнет только в обновленных условиях работы и управления рисками. Настроение работать, доверие инвестора к государству являются основными факторами успеха, которые привлекут в отрасль лизинга всех возможных участников.

Ключевые вопросы:

- Спасти Рядового Лизинга:
 - ✓ Может ли лизинговая отрасль существенно снизить зависимость от банковского фондирования?
 - ✓ Реалистична ли сегодня инвесторская повестка для лизинга — и для кого именно (институциональный/иностранный капитал против внутреннего рублёвого)?
 - ✓ Нужны ли единые площадки реализации активов?
 - ✓ Какие источники капитала способны дополнить банковское фондирование: облигации, УК, НПФ, инвестиционные фонды, private capital, ЦФА, секьюритизация?
- Реальные активы: что на самом деле покупает инвестор:
 - ✓ Какие показатели позволяют оценить реальное качество лизингового портфеля и финансовую устойчивость ЛК?
 - ✓ Что необходимо раскрывать о просрочке, реструктуризациях, расторгнутых договорах и изъятых активах?
 - ✓ Насколько сопоставимы отчетность и ключевые показатели разных лизинговых компаний?
 - ✓ Как инвестор оценивает ликвидность предметов лизинга и риск остаточной стоимости?

- Айсберг инвестиционного решения:
 - ✓ Насколько достаточны существующие кредитные рейтинги для принятия инвестиционного решения?
 - ✓ Нужен ли отрасли Investor Data Set и как его превратить в инструмент работы с инвесторами?
 - ✓ Как качество корпоративного управления и прозрачность влияют на стоимость капитала?
- Что должна изменить сама лизинговая отрасль, чтобы существенно расширить круг потенциальных инвесторов?

Участники:

- CFO / CEO лизинговых компаний;
- банки;
- управляющая компания / институциональный инвестор;
- НПФ / инвестиционный фонд / private capital;
- Московская биржа / представитель долгового рынка;
- рейтинговое агентство.

13:00 – 13:50 | КОНГРЕСС-ЦЕНТР. ПЕРЕРЫВ, НЕТВОРКИНГ

13:55 – 15:25 | ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ. ЭКОСИСТЕМА ЛИЗИНГА. ОТ КРИЗИСА - К СТРАТЕГИИ: ИНТЕГРАЦИЯ ФИНАНСОВ, СЕРВИСА И ГОСПОДДЕРЖКИ

Приветственное слово Катырина С.Н., президент ТПП РФ

Модератор: Гамза Владимир Андреевич, Председатель Совета ТПП РФ по финансовому рынку и инвестициям.

Сегодня мы говорим о лизинге не просто как о финансовом инструменте, а как о системообразующем элементе инвестиционной политики государства.

Лизинг исторически уже доказал свою эффективность и возможности: он работает как механизм обновления транспорта, оборудования, сельскохозяйственной, коммунальной и иной техники. Государство использует этот инструмент — и это факт. Но мы стоим на пороге нового этапа. Следующий уровень — перейти от поддержки отдельных сделок к модели, при которой государственные инструменты позволяют привлекать кратный объем частного капитала.

Конвейером такой инвестиционной политики способна стать экосистема лизинга — модель, объединяющая финансы, сервис, цифровые платформы и государственные инструменты поддержки. Ее формирование требует не абстрактной поддержки роста, а комплексных решений и конкретных мер, без которых рынок останется просто набором инструментов и не сможет выйти на новый уровень.

Ключевые вопросы:

- Господдержка лизинга: кому, зачем и почему?
 - ✓ Что именно должно поддерживать государство: клиента, актив, ЛК или инвестиционный проект?
 - ✓ Как обеспечить конкурентный доступ различных ЛК к институтам развития?
 - ✓ Как связать государственную поддержку с задачей обновления основных фондов?
 - ✓ Как измерять экономический эффект льготного лизинга?
 - ✓ Какой объем частного капитала должен привлекать один рубль государственной поддержки?
- Как перезагрузить систему?
 - ✓ Какие механизмы risk-sharing могут использовать государство и частный сектор?
 - ✓ Возможны ли гарантии, субординированные инструменты и совместное финансирование?
 - ✓ Может ли существующая инфраструктура частных ЛК использоваться для реализации государственной инвестиционной политики?
- Регуляторная база 2.0: как законы должны меняться вслед за технологиями лизинга:
 - ✓ Совершенствование регуляторной базы в период быстрой цифровой трансформации финансового рынка.
 - ✓ Как консолидированная позиция бизнеса превращается в законодательные инициативы и реальные изменения на рынке.
 - ✓ Создание отраслевых стандартов работы с проблемными активами.
 - ✓ Цифровой рубль для лизинга. Прозрачность в институте господдержки лизинговой отрасли и предпринимателей.
- Дорожная карта развития отрасли до 2030 г.

Участники:

- ТПП РФ,
- Минэкономразвития России / Минфин России;
- Минцифры;
- Госдума;
- Минпромторг России;
- Институт Развития — ВЭБ.РФ / Корпорация МСП / ФРП;
- Крупный представитель реального сектора;
- Крупная лизинговая компания;
- Независимая лизинговая компания / Инвестор.

15:25 – 15:35 | НАГРАЖДЕНИЕ ЛАУРЕАТОВ ПРЕМИИ LEASING LEADER AWARD

**15:40 – 17:00 | БИЗНЕС-БАТТЛ ВСЕ ПРОТИВ ВСЕХ?
АРХИТЕКТУРА ОТВЕТСТВЕННОСТИ В ЛИЗИНГОВОЙ СДЕЛКЕ.**

Модераторы:

Открытая дискуссия посвящена вопросам справедливого распределения рисков и ответственности в лизинговых сделках.

Лизинговая сделка объединяет интересы клиента, лизингодателя, поставщика, банка, инвестора и государства. В условиях стабильной экономики эта модель демонстрирует устойчивость. Однако при изменении макроэкономических параметров — стоимости фондирования, отраслевого спроса, рыночной цены актива или платежеспособности лизингополучателя — возникает конфликт интересов, при котором каждая сторона склонна перекладывать риски на контрагента.

Главный вопрос: при изменении экономики сделки кто и в каком объеме должен принимать на себя соответствующие риски?

Базовые позиции:

- **Лизингополучатель:** «Актив должен работать и генерировать доход».
- **Лизингодатель:** «Мы предоставили капитал и приняли кредитный и имущественный риск».
- **Поставщик / производитель:** «Мы отвечаем за продукт, но не за финансовую модель клиента».
- **Банк:** «Мы финансируем ЛК и ожидаем качества ее риск-менеджмента».
- **Инвестор:** «Я предоставляю капитал, но хочу понимать реальную цену риска».
- **Государство:** «Поддержка должна создавать инвестиции, а не компенсировать ошибки участников».

Ключевые вопросы:

- Где проходит граница ответственности каждого участника, когда каждый считает, что он прав. Основано на реальных событиях
- Что должен делать лизингодатель при системном кризисе отрасли клиента?
- Когда реструктуризация экономически оправдана, а когда только откладывает убыток?
- Кто должен принимать риск остаточной стоимости?
- Должен ли производитель участвовать в риске ликвидности актива?
- Роль государства — не просто дать, а выбрать: как отделить проекты с реальным потенциалом от тех, что тянут деньги впустую?
- Как сделать распределение риска прозрачным еще в момент структурирования сделки?

17:05 – 17:15 | ИТОГИ КОНФЕРЕНЦИИ

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ. ФОРМИРОВАНИЕ ИНИЦИАТИВ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ 2030.

17:15 – 18:30 | КОНГРЕСС-ЦЕНТР. ФУРШЕТ

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ. МАЛЫЙ ЗАЛ

10:00 – 11:20 | МЕЖДУНАРОДНАЯ СЕССИЯ. КАПИТАЛ БЕЗ ГРАНИЦ.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЛИЗИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ИНВЕСТИЦИЙ И ЭКСПОРТА

Модератор: Царев Евгений Маркович, Сопредседатель Совета – Директор СНС ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ

Международный лизинг в условиях санкционных ограничений и разворота на Восток переживает перезагрузку.

Потребность бизнеса в зарубежном оборудовании и технологиях сохраняется. Российским производителям необходимы инструменты финансирования экспорта. Развиваются расчеты и инвестиционные связи с ЕАЭС, Азией, Ближним Востоком и другими рынками. Сегодня международный лизинг – это исключение для отдельных крупных проектов, а не массовый продукт.

Как превратить международный лизинг в работающий инструмент трансграничных инвестиций и драйвер евразийской интеграции?

Ключевые вопросы:

- Как через лизинг финансировать приобретение необходимого зарубежного оборудования?
- Может ли лизинг стать инструментом поддержки российского экспорта?
- Какие модели реально работают в ЕАЭС?
- Как организовать финансирование сделки, если поставщик, ЛК и клиент находятся в разных юрисдикциях?
- Какие валютные, налоговые и таможенные барьеры являются наиболее существенными?
- Как управлять санкционным и экстерриториальным риском?
- Какие возможности дают альтернативные валюты и новые расчетные механизмы?
- Нужна ли новая договорная и институциональная архитектура международного лизинга?
- Какую роль могут играть РЭЦ, ЭСКАР, ЕАБР и банки?
- Возможны ли совместные лизинговые продукты России с Китаем, Индией, странами ЕАЭС и Ближнего Востока?
- Что делается: Совет по международному лизингу МОЕС.

Участники:

Россия, Армения, Кыргызстан, Беларусь, Казахстан, Индия, Китай, ОАЭ, Узбекистан, ЕАБР, РЭЦ, ЭСКАР, МОЕС.

**11:25 – 13:00 | ЭКСПЕРТНАЯ СЕССИЯ. ЭВОЛЮЦИЯ ЛИЗИНГА:
ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОДУКТОВОЙ ЛИНЕЙКИ: ЧТО ДОЛЖЕН ФИНАНСИРОВАТЬ
ЛИЗИНГ.**

Модератор:

В 2026 году лизинг прежде всего продуктовый конструктор. От того, насколько гибко лизинговая компания модернизирует продуктовую линейку, зависит ее способность оставаться маржинальной.

Что сегодня бизнес хотел бы приобрести и модернизировать, но не делает этого? Почему существующие кредитные и лизинговые продукты не закрывают эти потребности?

Какую структуру портфеля рынок увидит к 2030 году?

Ключевые вопросы:

- Какие инвестиционные проекты сегодня откладывает российский бизнес?
- Где наиболее высока потребность в обновлении основных фондов?
- Промышленный лизинг: почему промышленное предприятие выбирает кредит, собственные средства или вообще отказывается от инвестиций? Какие особенности промышленного оборудования плохо учитывает классический лизинговый продукт?
- Может ли оборудование стать одним из основных новых драйверов рынка?
- Какие возможности существуют в медицине, энергетике, инфраструктуре, АПК, ИТ-оборудовании? Ставка на лизинг ИТ-оборудования: реальный драйвер или пузырь на стакане данных?
- Операционный лизинг: новая веха.
- Автотранспорт – выжил вопреки? Новая реальность автолизинга.
- Повторный лизинг: временная антикризисная практика или отдельный полноценный продукт? Может ли вторичный рынок стать самостоятельной инфраструктурой оборота основных средств?
- Лизинг недвижимости: трудности и возможности (почему ЛК неохотно идут в лизинг недвижимости, способы минимизации рисков, необходимость изменения законодательства в части подписания двухсторонних актов при изъятии); Что необходимо изменить в продукте ЛК для финансирования длинных инвестиционных проектов? Какие данные нужны инвестору?
- Брокеры vs ЛК: посредники или инвестиционные навигаторы?
- Где находится следующий крупный рынок для лизинга?

15:40 – 17:00 | КРУГЛЫЙ СТОЛ. ТРАНСФОРМАЦИЯ.

НОВАЯ ОПЕРМОДЕЛЬ ЛИЗИНГОВОЙ КОМПАНИИ 2030

Модератор: Аитов Тимур Науфальевич

Следующий этап развития рынка потребует от ЛК не только новых источников капитала и более качественного риск-менеджмента, но и принципиального изменения внутренней операционной модели.

Дорогой капитал, давление на маржу, рост требований к качеству данных и скорости принятия решений заставляют компании пересматривать процессы от привлечения клиента до завершения жизненного цикла актива.

Искусственный интеллект — это модно. ИИ и автоматизация способны существенно изменить экономику ЛК — это про будущее и конкурентность. Но технология не исправляет неуправляемые процессы и плохие данные — она лишь ускоряет существующую модель. Законодательная база не успевает за технологиями — смарт-контракты остаются в правовом поле неопределенности, а договор лизинга как сложный юридический состав требует адаптации к новым реалиям.

Ключевые вопросы:

- Как должна выглядеть операционная модель эффективной ЛК к 2030 году?
 - ИТ-ландшафт лизингового рынка.
 - ✓ Где ИИ уже способен дать измеримый экономический эффект, а где пока остается экспериментом?
 - ✓ Может ли ИИ использоваться для прогнозирования *residual value* и управления активами?
 - ✓ Что должно быть сделано раньше: нормализация процессов, создание качественного слоя данных или внедрение ИИ?
 - Какие процессы можно перевести в end-to-end без ручного участия?
 - Как изменятся андеррайтинг и мониторинг клиента?
 - Как автоматизировать проверку поставщиков, контроль сделки и антифрод?
 - Как технологии меняют сопровождение договора, бухгалтерский учет и документооборот?
 - Можно ли автоматизировать раннее выявление проблемной задолженности и сценарии работы с ней?
 - Как измерять эффект автоматизации: стоимость обработки сделки, скорость решения, количество ошибок, риск, cost-to-income?
 - Возможно ли формирование единой цифровой истории предмета лизинга?
 - Какие функции, роли и компетенции внутри ЛК существенно изменятся в ближайшие 3–5 лет?
-

17:15 – 18:30 | КОНГРЕСС-ЦЕНТР. ФУРШЕТ.