



Применение ИИ в лизинге в 2025 году: от скоринга к предиктивной аналитике и иным ИИ-решениям



Валерий Кардашов

- Президент Ассоциации глобального развития искусственного интеллекта и робототехники
- Председатель Экспертного Совета ТПП РФ по инвестициям в проекты цифровизации и искусственного интеллекта

Базовые технологии и методы машинного обучения



Имитация мышления

ИИ воспроизводит паттерны человеческого принятия решений, но работает на порядки быстрее и обрабатывает миллионы параметров одновременно



Адаптивные модели

Машинное обучение создаёт системы, которые улучшаются с каждой новой транзакцией, постоянно оптимизируя точность прогнозов



Методы ML

От контролируемого обучения для скоринга до неконтролируемой кластеризации клиентских сегментов и полуконтролируемых гибридных подходов

Применение в лизинге

- ❖ Анализ больших массивов данных для выявления скрытых закономерностей
- ❖ Автоматизация принятия решений по одобрению заявок
- ❖ Прогнозирование кредитных и операционных рисков
- ❖ Персонализация предложений для каждого клиента

Ключевые преимущества

- ❖ Сокращение времени обработки заявок с дней до минут
- ❖ Повышение точности оценки платёжеспособности на 40-60%
- ❖ Снижение операционных издержек на 25-35%
- ❖ Улучшение клиентского опыта и лояльности

От скоринга к предиктивной аналитике

Эволюция применения ИИ в лизинговых процессах

Традиционный скоринг

Оценка кредитоспособности клиента на основе ограниченного набора финансовых показателей: выручка, рентабельность, кредитная история. Статические модели с низкой предсказательной силой

Предиктивная аналитика

Прогнозирование будущего поведения клиентов, вероятности дефолта, склонности к повторным сделкам. Динамические модели адаптируются к изменениям в реальном времени

Прогноз повторных сделок

Модели анализируют историю взаимодействий и выявляют клиентов с высокой вероятностью обновления парка техники в ближайшие 3-6 месяцев

Раннее выявление дефолтов

Системы отслеживают сотни индикаторов финансового здоровья и предупреждают о рисках задолженности за 60-90 дней до первой просрочки

Оптимизация портфеля

ИИ рекомендует балансировку портфеля по отраслям, регионам и типам активов для минимизации концентрационных рисков

Расширенный анализ

Включение альтернативных данных: социальные сигналы, транзакционная активность, поведение в цифровых каналах. Рост точности оценки на 30-40%

Прескриптивная аналитика

ИИ не только предсказывает риски, но и рекомендует оптимальные действия: какие лиды обрабатывать приоритетно, как структурировать сделку, когда инициировать взаимодействие

Проблемы и барьеры внедрения ИИ в лизинге

Российские лизинговые компании сталкиваются с вызовами

Стратегические проблемы

- ❖ Отсутствие целостной AI-стратегии
- ❖ Слабая связь с бизнес-целями
- ❖ Недооценка стоимости владения
- ❖ Завышенные ожидания от ИИ

Кадровый дефицит

- ❖ 71% компаний испытывают дефицит IT-кадров
- ❖ Сопротивление сотрудников изменениям
- ❖ Недостаток компетенций в AI/ML
- ❖ Проблемы обучения персонала

Технологические сложности

- ❖ Разрозненная IT-инфраструктура
- ❖ Проблемы интеграции систем
- ❖ Низкое качество данных
- ❖ Необходимость импортозамещения

Alfa-Leasing: российский кейс внедрения ИИ

Оптимизация продаж через предиктивную аналитику

2024: Запуск проекта

Партнёрство Alfa-Leasing и WeivAxess на платформе ValueAI для анализа клиентской базы

1

Первые результаты

Двукратный рост эффективности холодных звонков, 15,5% конверсия лидов в закрытые сделки

3

Внедрение модели

ИИ прогнозирует потребности в лизинге, идентифицирует перспективных покупателей, оптимизирует коммуникации

2

Масштабирование

Охват базы 400 000+ клиентов, планы интеграции новых источников данных

4

2X

Эффективность звонков

Удвоение конверсии холодных обращений в диалог с клиентом

15.5%

Конверсия в сделки

Доля лидов, превратившихся в подписанные контракты

400K

База клиентов

Объём клиентской базы, обработанной системой ИИ

Международный опыт: AI и ML в лизинге

Глобальные тренды 2025 года



Динамическое ценообразование

ИИ анализирует рыночные условия в реальном времени и автоматически корректирует ставки лизинга. Компания Odessa использует генеративные модели для оптимизации предложений



Предотвращение мошенничества

Машинное обучение выявляет аномальные паттерны поведения и подозрительные транзакции с точностью до 95%, защищая портфель от потерь



Equipment-as-a-Service

Модели pay-per-use с AI-мониторингом использования оборудования обеспечивают гибкость для МСП и снижают барьеры входа

Блокчейн и прозрачность

Интеграция распределённых реестров обеспечивает неизменность данных о сделках, автоматизирует выполнение условий через смарт-контракты и снижает риски споров между сторонами.

Know Your Asset

Инструменты мониторинга жизненного цикла активов отслеживают техническое состояние, остаточную стоимость и углеродный след оборудования, поддерживая ESG-стратегии.

ВАЖНО: «К 2026 году более 60% крупных лизинговых компаний внедрят AI-системы для оценки рисков и прогнозирования дефолтов» - Gartner Research

Будущее ИИ в лизинге

Тренды и возможности



Интеграция ИИ с IoT

Мониторинг состояния и использования лизингового оборудования в реальном времени позволяет предсказывать потребности в обслуживании и оптимизировать условия договоров.



Генеративный ИИ

Создание персонализированных предложений, автоматическая генерация контрактов и адаптация условий под индивидуальные потребности клиентов.



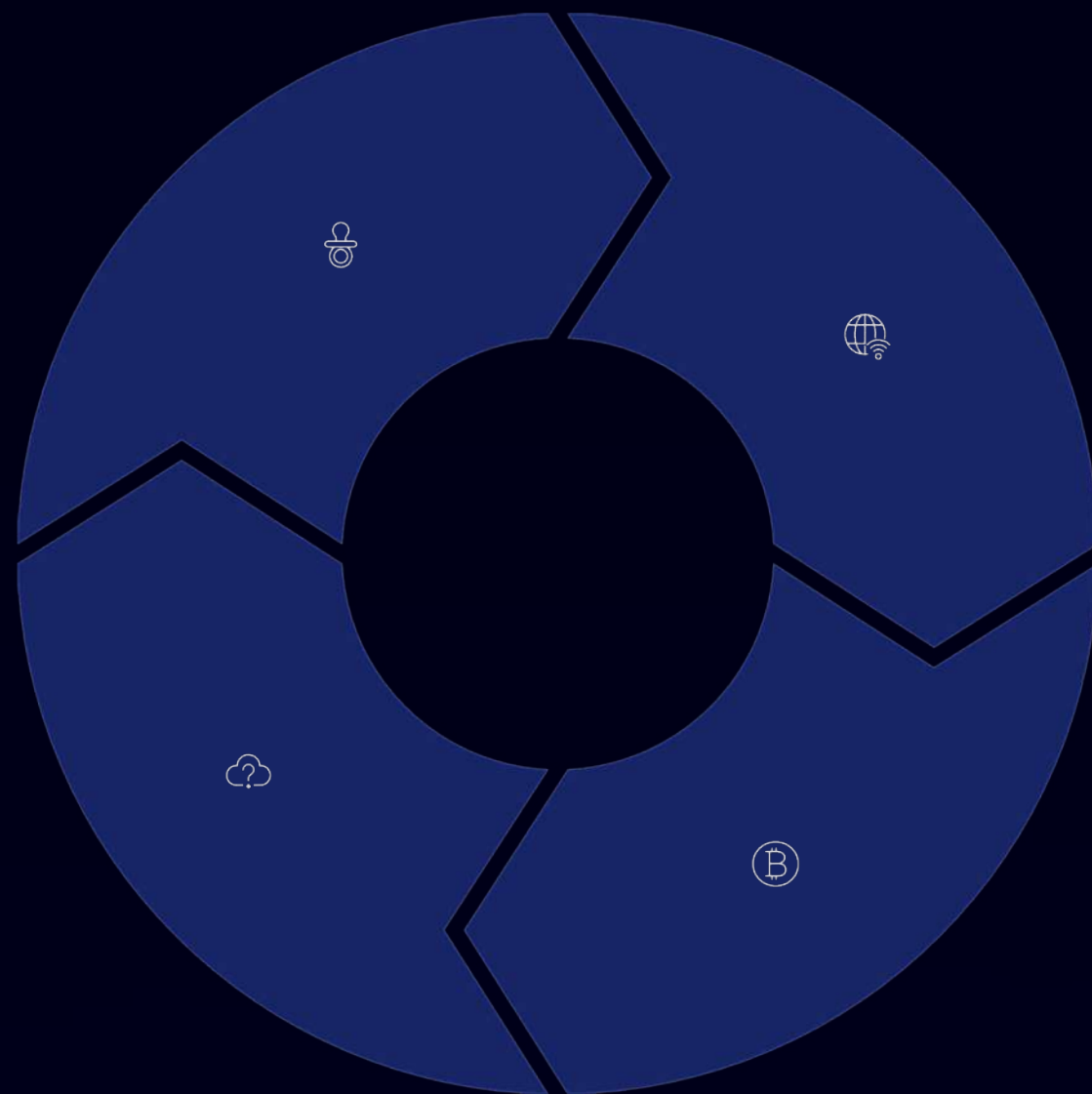
Устойчивый лизинг

Рост роли AI в «зелёном» лизинге с учётом ESG-стандартов, оценка экологического следа активов и оптимизация энергоэффективности.



Блокчейн и смарт-контракты

Повышение прозрачности и безопасности сделок через распределённые реестры, автоматическое исполнение условий и снижение операционных рисков.



Цифровая экосистема лизинга

Интеграция передовых технологий создаёт единую экосистему, где ИИ, IoT, блокчейн и облачные решения работают синхронно для максимальной эффективности и безопасности.

Лизинговые компании, инвестирующие в эти технологии сегодня, получают конкурентное преимущество на рынке завтрашнего дня.



Предиктивная аналитика



Облачные платформы



IoT-мониторинг



Блокчейн

Внедрение ИИ - стратегический путь к лидерству на рынке лизинга 2025+

Трансформация бизнес-модели

ИИ меняет лизинг от рутинного скоринга к интеллектуальному управлению рисками, персонализации клиентского опыта и проактивному выявлению возможностей.

Доказанная эффективность

Российские компании, такие как Alfa-Leasing и Газпромбанк Лизинг, уже демонстрируют успешные примеры внедрения ИИ и готовы к масштабированию решений.

Благоприятная среда

Государственная поддержка и технологический прогресс создают условия для преодоления барьеров внедрения.

Стратегический выбор

Внедрение ИИ — это не просто технологическая инновация, а стратегический путь к лидерству на рынке лизинга 2025 года и в будущем.

Компании, инвестирующие в ИИ сегодня, формируют стандарты отрасли завтра



СОВЕТ ПО ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ
И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Ваши вопросы?



Телеграм-канал
Ассоциации глобального
развития ИИ и робототехники

<https://aribrics.ru/>
info@aribrics.ru

+7(912) 289-52-96

ТГ: @Oksana_Dutova

