



**Объединенная Лизинговая Ассоциация**

# **Конкурентоспособность лизинга на внутреннем и международном рынках**

**Киркоров Алексей**

Финансовый директор АО «Сбербанк Лизинг»

Вице - президент ОЛА

Президент Национального Лизингового Союза

# Доходность: история изменения, тренды

## Преимущества Фин. Аренды (лизинга)

### Налоги

% на расходы

Транспортный налог

Ускоренная амортизация: налог на имущество

Ускоренная амортизация: налог на прибыль

### Субсидии

Гос. поддержка

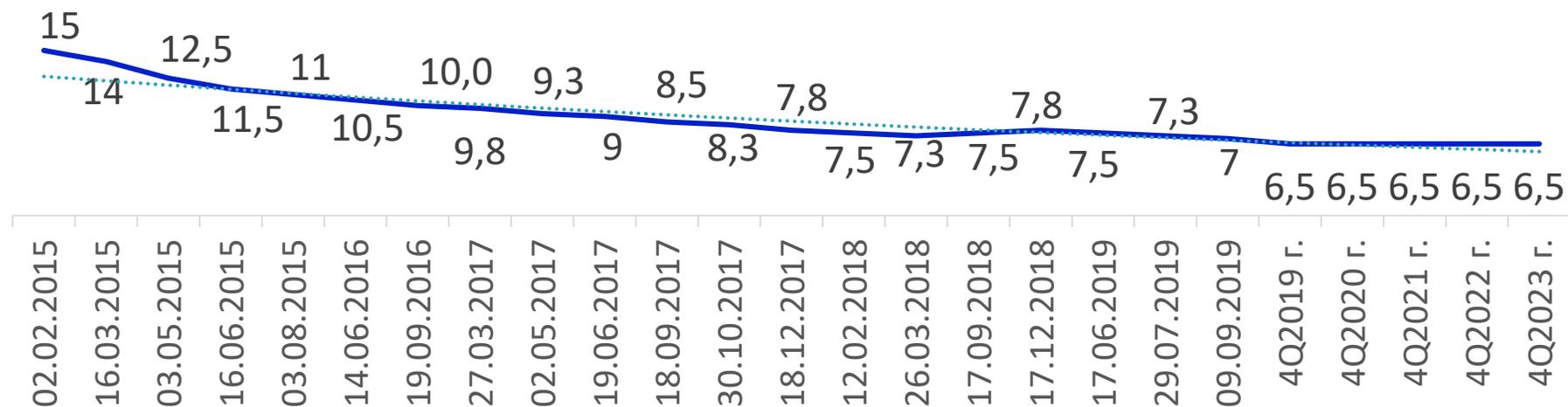
### Учетные

### эффекты

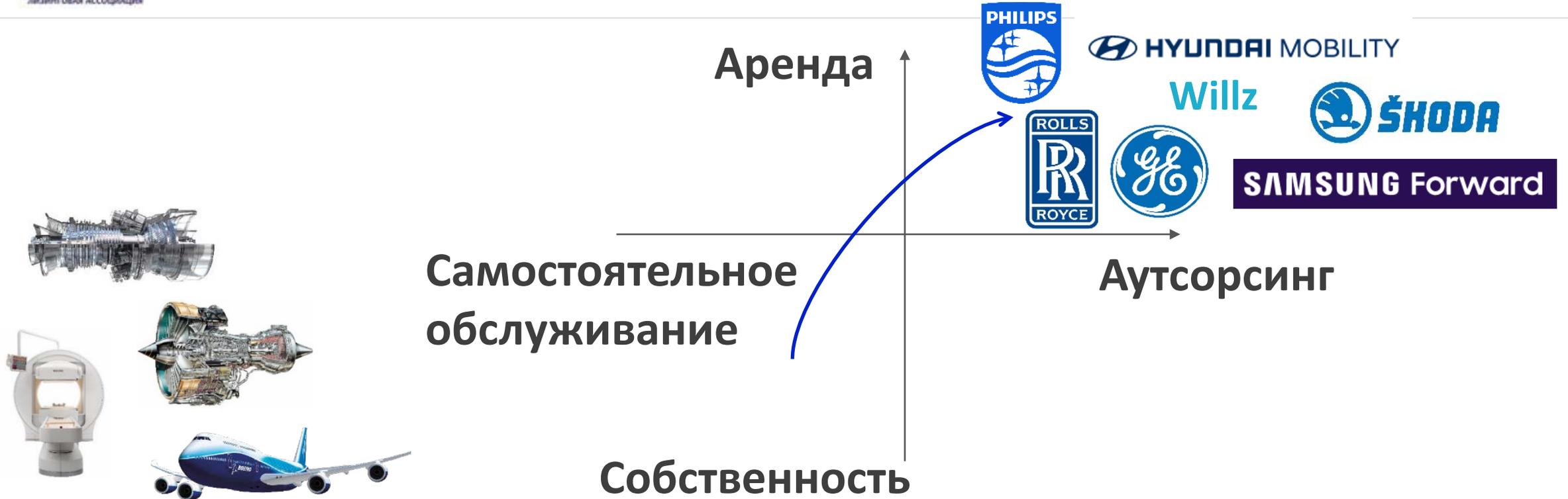
Отнесение лизинговых платежей на расходы

Правила учёта IFRS 16 и ФСБУ 25

### Ставка ЦБ, %



# Тренды новых бизнес стратегий



**Тренд** рынка компаний – «Легкий баланс» и **аутсорсинг** обслуживания.  
Нет необходимости переплачивать будущую стоимость имущества, которая не будет утилизирована.

# Пример: такси в Москве

7 500 шт

48 000 шт

2010

6 раз



2019



# Пример: каршеринг в Москве

350 шт

25 000 шт

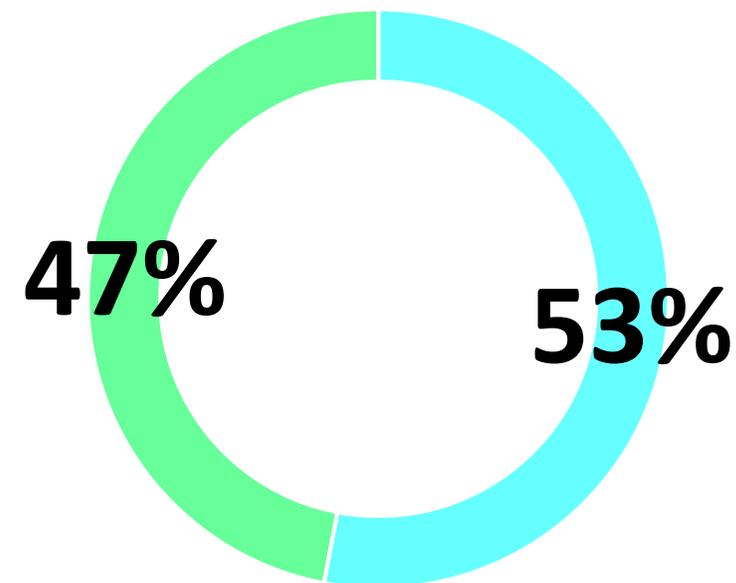
2015 **70 раз** → 2019



# Авиационный лизинг

В МИРЕ

**28** тысяч самолетов



- Фин. Аренда (лизинг) & Собственность
- Опер. Аренда



# Аренда и ее виды

*Каршеринг*

*Прокат*

*Подписка*

*Операц  
Аренда*

*Фин. аренда  
(Лизинг)*

Часы

Дни

Месяца

Года

Полный  
срок





# Тренд рынка - переход к аренде



## Основные характеристики текущего этапа

Собственность



Самостоятельное обслуживание ОС



Управление финансовым рычагом

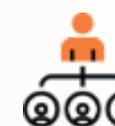


## Приоритеты

Аренда



Аутсорсинг обслуживания



Управление операционным рычагом



**Зарубежные лизинговые компании уже прошли исторический этап перехода к аренде. Лизинг в России приобретает дополнительные функции, постепенно переходя в аренду**



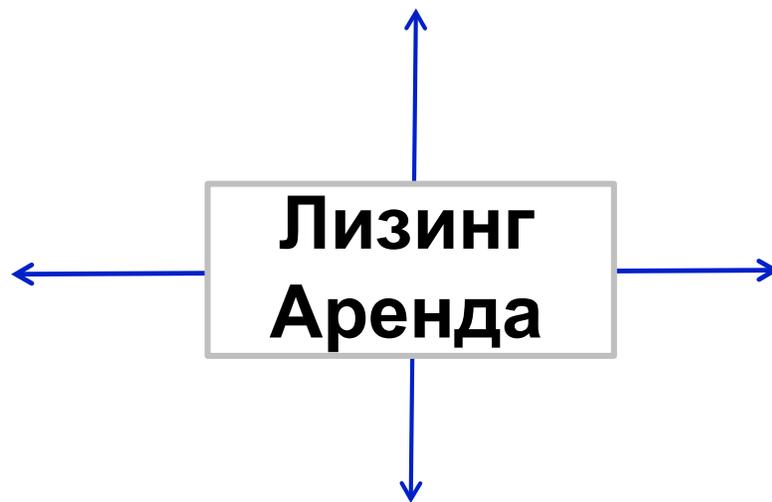
# Лизинг - целевой и контролируемый инструмент государства по обновлению основных фондов

## Государство

Механизм обновления основных фондов

### Поставщик

- ✓ Новый класс потребителей
- ✓ Новые каналы сбыта продукции



**Лизинг  
Аренда**

### Клиент

- ✓ Упрощенная схема получения средств производства
- ✓ Снижение долговой нагрузки

### Кредитор

Проверенный механизм  
Риски меньше чем при кредите

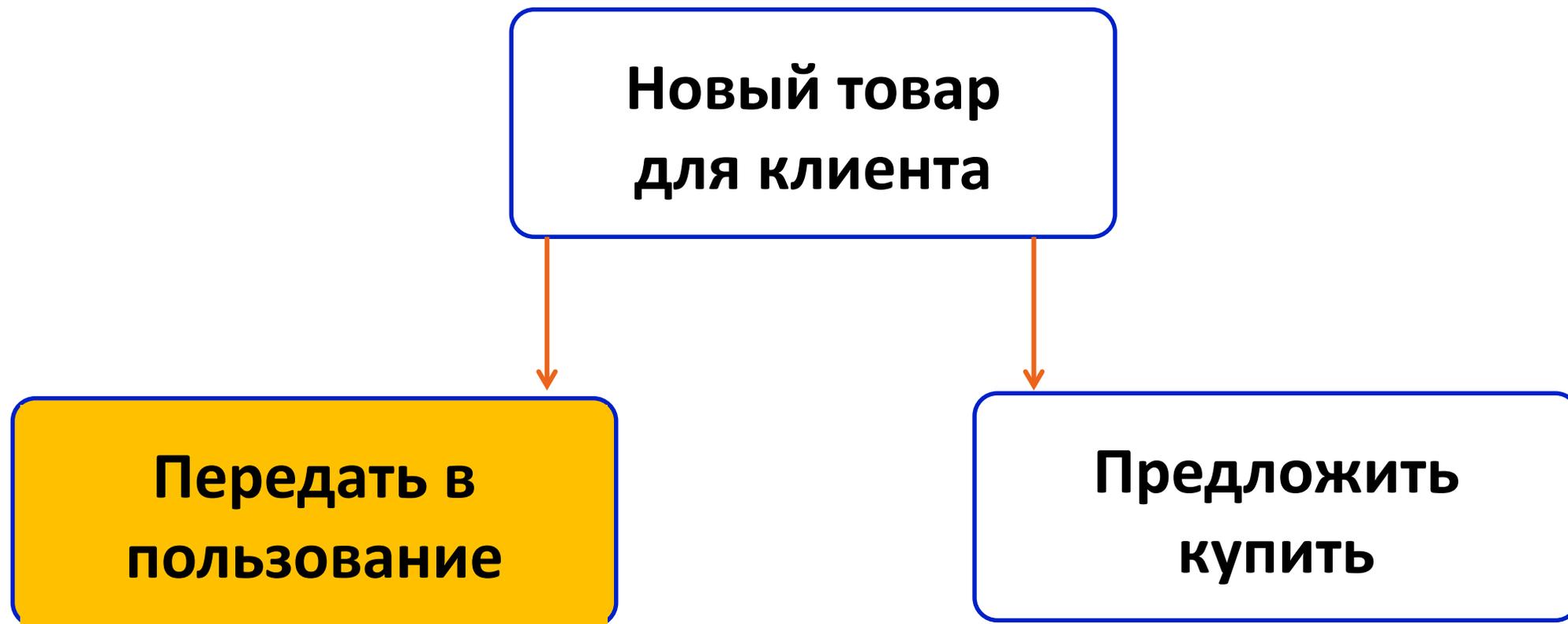
# Внутренний лизинг – переход к аренде

## Государство

**Предоставлять не деньги, не субсидии, а средства производства**  
**Можно менять неэффективного пользователя**  
**Основа – собственность и актив, а не деньги**

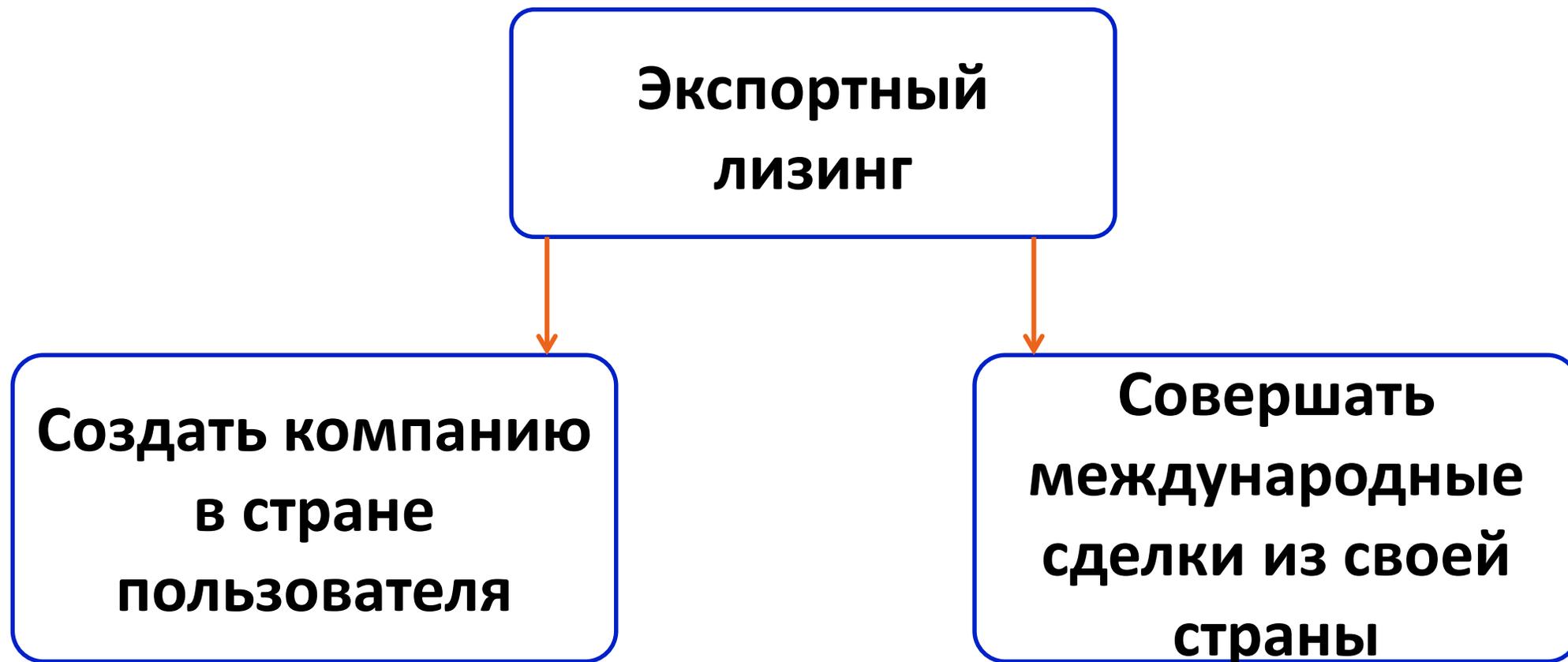


# Экспортный лизинг - инструмент продвижения страны на международные рынки



**Иностранным компаниям привычен операционный лизинг.  
Именно он может стать основой продвижения на международные рынки**

# Экспортный лизинг - как реализовать?

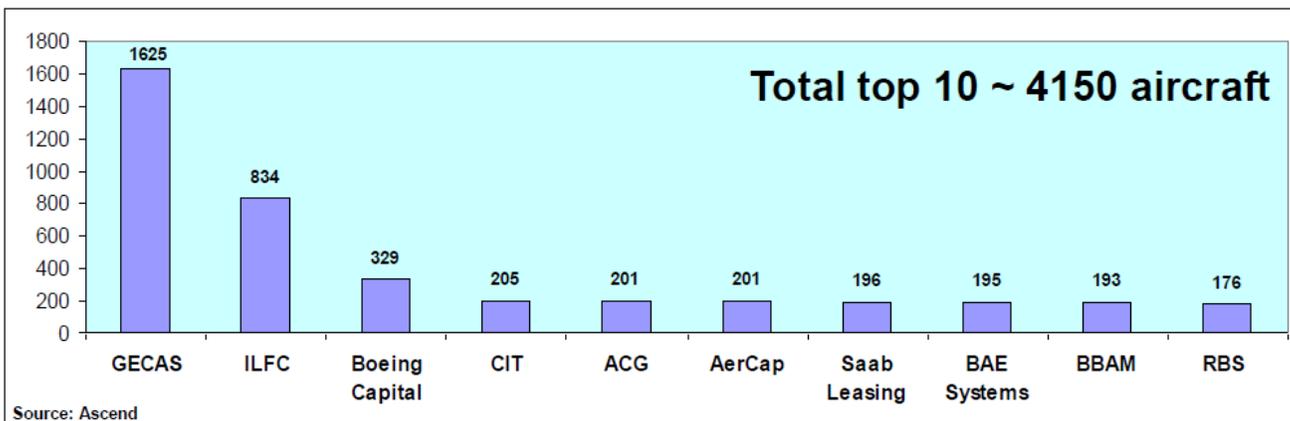


Продвижение возможно по двум стратегиям

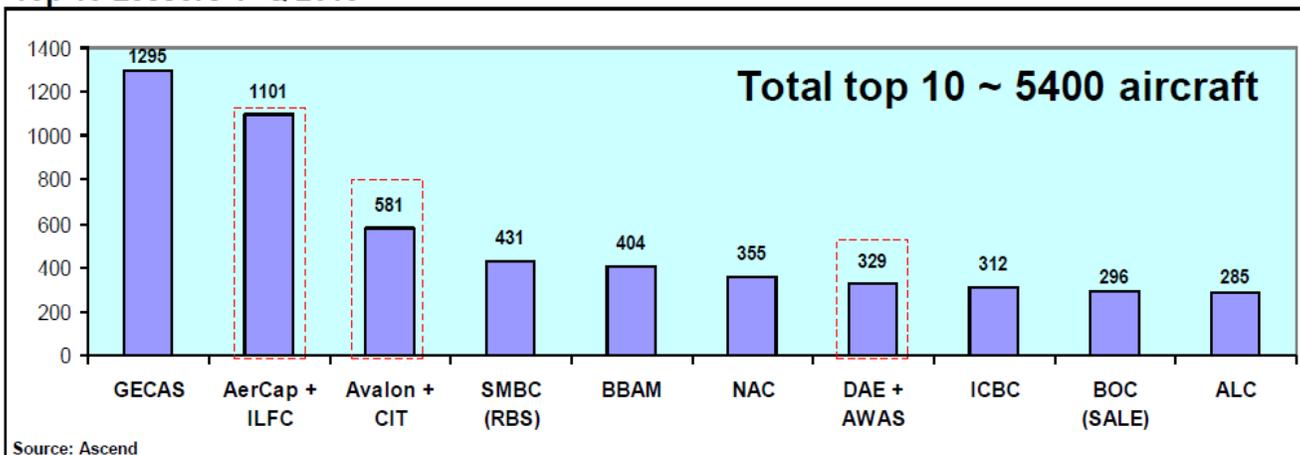
# Стратегия - создание иностранной компании На примере авиации

## Глобальные лессоры: изменения за 12 лет

Top 10 Lessors end of 2005



Top 10 Lessors 1<sup>st</sup>Q 2018



# Создание иностранной компании

Офис и персонал

Контролируемые  
иностранные  
компании

Фактический  
получатель  
дохода

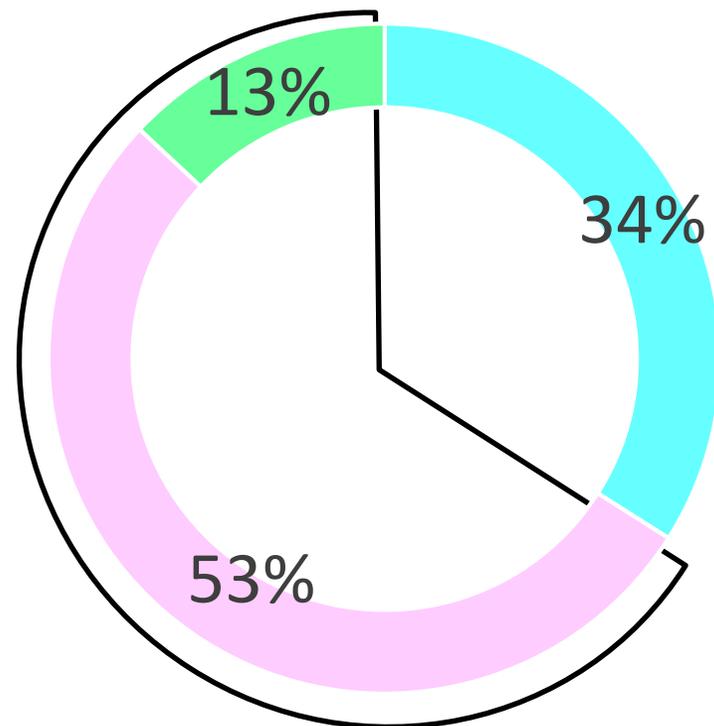
Реальная  
бизнес цель

**Территория страны  
Лизингодателя**

**Территория страны  
Лизингополучателя**

# Стратегия - международный лизинг На примере авиации

**66%**  
Опер.  
аренда



- Фин. Аренда (лизинг)&Собственность
- Опер. Аренда (иностранная)
- Опер. Аренда (внутрироссийская)

В РОССИИ

**972** ед.

# Препятствия Международного Экспортного лизинга на примере РФ

## НДС. Автотранспорт, самолеты, корабли.

**Место реализации – РФ.**  
Реализация услуг подлежит  
налогообложению НДС



**Перспектива:** ставка НДС 0% по реализации услуг  
недвижимого имущества.

**Документ:** Распоряжение Правительства РФ от 14.08.2019 N  
1797-р «Об утверждении Стратегии развития экспорта услуг до  
2025 года»

## НДС. Иное движимое имущество

**Место реализации – место  
расположения получателя.**  
Невозможность зачета НДС  
Лизингодателем РФ  
(при приобретении предмета)



**С 1 июля 2019г.,** если местом реализации работ и услуг не  
признается РФ, "входной" НДС можно принимать к вычету.

**Документ:** Федеральный закон от 15.04.2019 N 63-ФЗ;  
НК РФ пп.3 п.2 ст. 171.

# Препятствия Международного Экспортного лизинга на примере РФ

## *Налог на имущество и транспортный налог*

Налоговая нагрузка балансодержателей воздушных,  
морских судов, судов внутреннего плавания

## *Валютное законодательство*

### Невозможность обеспечения своевременного исполнения норм валютного законодательства

в случае неисполнения/несвоевременного  
исполнения лизингополучателем-нерезидентом  
обязательств по договору лизинга

## *Таможенное регулирование*

### Последовательное помещение под несколько таможенных процедур

в рамках действия одного договора лизинга

## *Регистрация имущества*

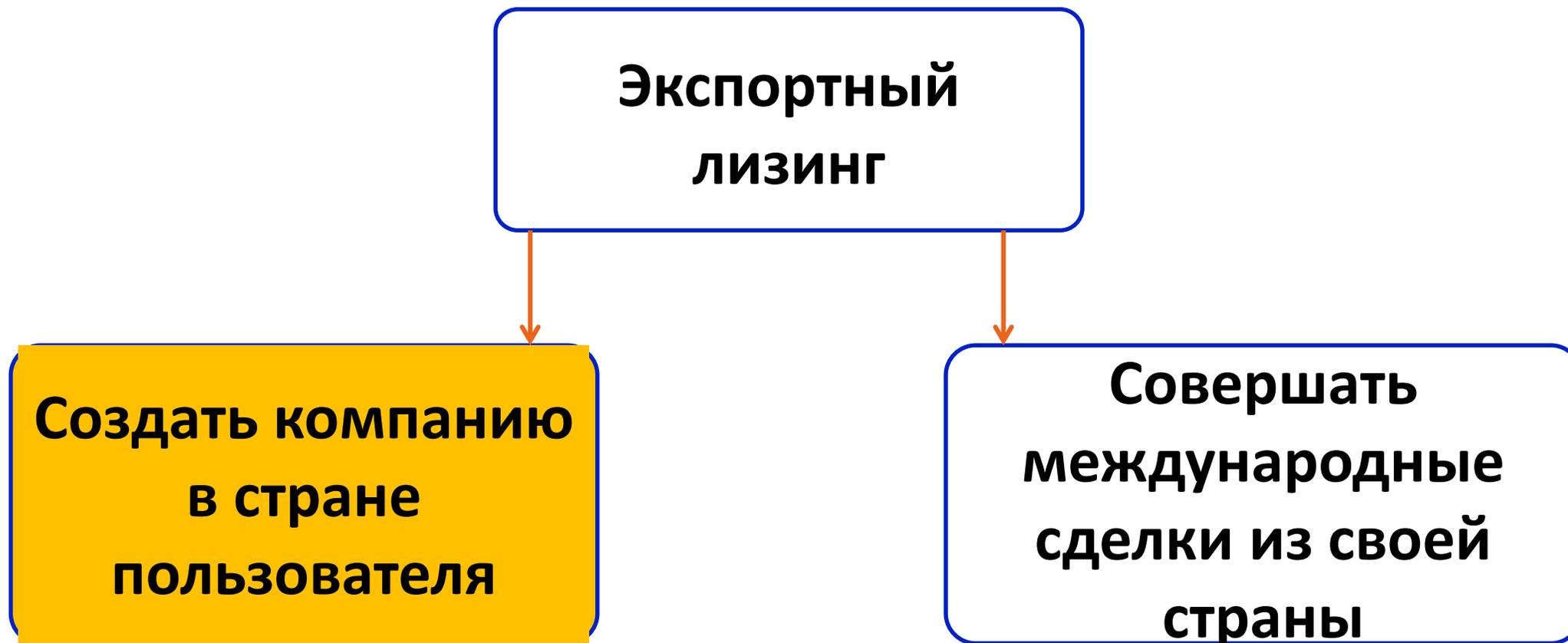
## *Контроль за состоянием имущества*

## *Изъятие имущества*

**Территория страны  
Лизингодателя**

**Территория страны  
Лизингополучателя**

# Экспортный лизинг – как реализовать



Для реализации международных сделок требуется специализированная государственная программа изменения законодательства

# Международный лизинг

Внутри стран  
ЕврАзЭС



Унификация  
законодательства

В иные страны



Требуется анализ  
необходимости  
масштабных  
изменений

**Спасибо за внимание!**

**КИРКОРОВ АЛЕКСЕЙ**

Финансовый директор АО «Сбербанк Лизинг»  
Вице-президент Объединенной Лизинговой Ассоциации  
Президент Национального Лизингового Союза