



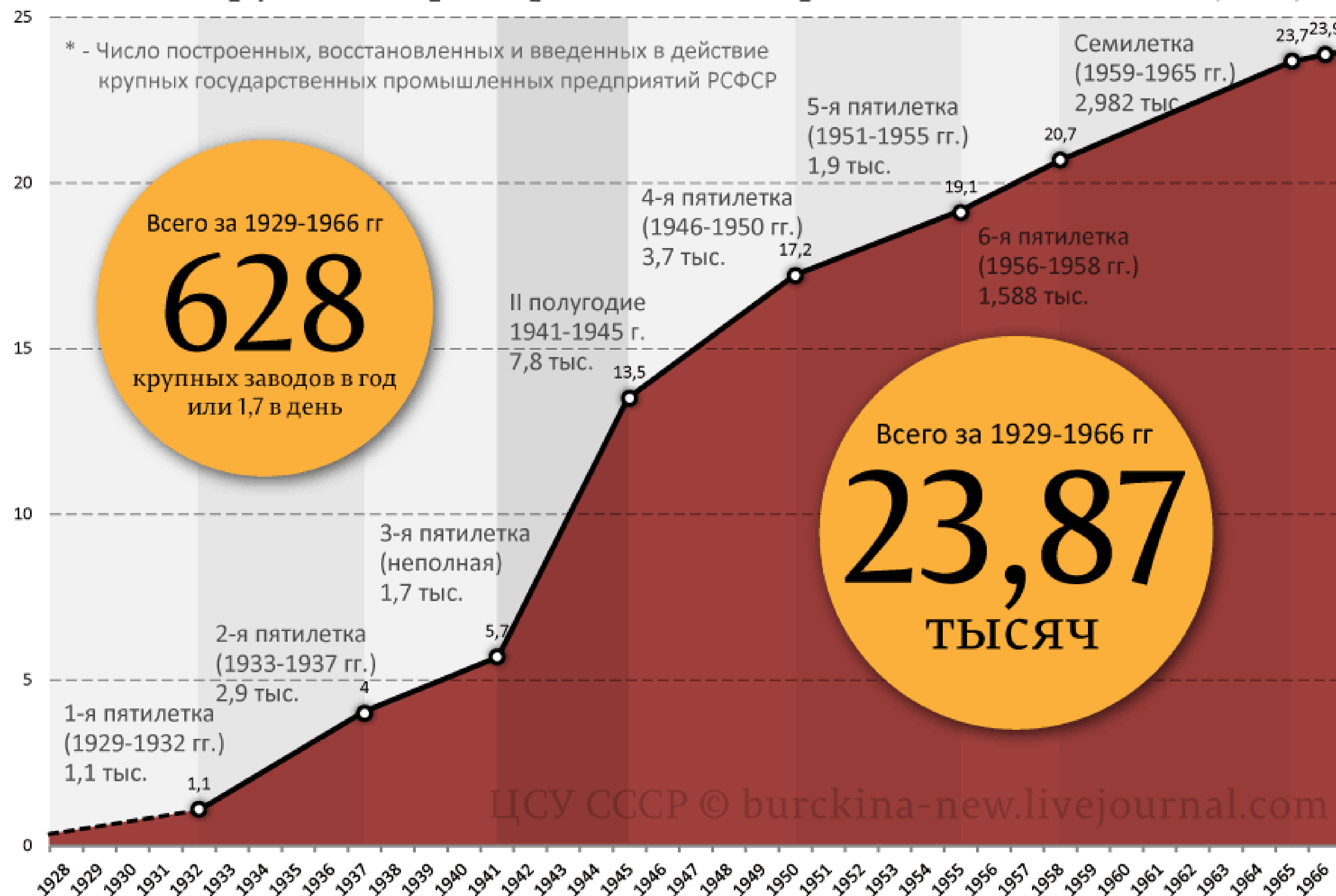
Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации  
В интересах бизнеса во благо России

**Владимир Гамза**

**Актуальные вопросы модернизации экономики и  
реновации промышленности России**

Москва, Саммит, 28.10.2022

# Число крупных предприятий, построенных\* в РСФСР, (тыс)



В 1990 году в РСФСР было 30,6 тыс. крупных промпредприятий. Сегодня их осталось около 18 тыс.

## Рост экономик ведущих стран мира – ВВП по ППС (1990-2020)

- **Китай = 2054% (+ \$23,0 трлн)**
  - Индия = 856% (+ \$7,9 трлн)
  - Южная Корея = 626% (+ \$1,8 трлн)
  - Египет = 619% (+ \$1,0 трлн)
  - Индонезия = 591% (+ \$2,7 трлн)
  - Польша = 555% (+ \$1,1 трлн)
  - Турция = 517% (+ \$1,9 трлн)
  - Австралия = 454% (+ \$1,1 трлн)
  - США = 350% (+ \$14,8 трлн)
  - **Россия = 348% (+ \$2,9 трлн) – 98 место в мире**
  - Германия = 293% (+ 3,0 трлн)
- Мир = 453% (+ \$103 трлн)**

Источник: МВФ, ВБ

## Реальный рост ВВП ведущих стран мира (2021 год)

1. **Турция = +11%**
  2. **Индия = +9,0%**
  3. **Китай = + 8,1%**
  4. Страны Азии = +7,2%
  5. Великобритания = +7,2%
  6. Латинская Америка = +6,8%
  7. Франция = +6,7%
  8. Европа = +6,5%
  9. США = +5,6%
  10. Польша = +5,1%
  11. Индонезия = + 4,9%
  12. **Россия = +4,7%**
- Мир = +5,9%**

## Качество экономик ведущих стран мира (2021 год)

### ВВП по ППС на душу населения:

- **Ирландия = \$111,4 тыс.**
  - **США = \$69,4 тыс.**
  - Германия = \$58,2 тыс.
  - Канада = \$53,1 тыс.
  - Франция = \$50,9 тыс.
  - Южная Корея = \$48,3 тыс.
  - Италия = \$45,3 тыс.
  - Польша = \$34,2 тыс.
  - Турция = \$34,0 тыс.
  - **Россия = \$30,4 тыс. - 51 место в мире**
  - **Китай = \$19,1 тыс.**
- Мир = \$19 тыс. (оценка)**

## Промышленность России сегодня (2021)

- **доля промышленности в ВВП = 33,2%:** обрабатывающие производства – 14,5%, полезные ископаемые – 11,5%, строительство – 4,5%, снабжение (энергия, газ, вода и пр.) – 2,7% (финансы и торговля = 32,4%)
  - **износ основных фондов** в обрабатывающей промышленности = 52% (полный износ = 30%)
  - **доля занятых** в обрабатывающей промышленности = 14,3% (1990г. = 24,9%, как в среднем в мире)
  - **капиталовложения** в машины и оборудование в объеме инвестиций в основной капитал = 36,6%
  - **производство станков** = около 20 тыс. шт. или 0,02% ВВП (Россия - ок. \$100 млн, в мире – ок. \$100 млрд)
  - **цифровизация экономики** = 21 место (из 27 наблюдаемых стран)
  - **рост расходов на науку** в два раза ниже роста инфляции
- Экспорт промпродукции из России = \$ 121,5 млрд (25% из \$ 491,6 млрд)**

## **Импорт в Россию, 2021**

- **машины, оборудование и транспорт = \$ 144,3 млрд**
- **химическая продукция = \$ 53,8 млрд**
- **продовольственные товары и сырье = \$ 34,0 млрд**
- **металлы и изделия из них = \$ 20,3 млрд**
- **текстиль и обувь = \$ 17,0 млрд**
- **минеральное сырье = \$ 5,5 млрд**
- **древесина и целлюлоза = \$ 4,2 млрд**
- **энергетика = \$ 2,4 млрд**
- **иное сырье = \$ 11,9 млрд**

**В том числе страны СНГ = \$ 31,3 млрд**

**Всего = \$ 293,4 млрд, в т.ч. промпродукция = \$ 219,8 млрд (75,0%)**

## Импортозависимость промышленности России

Доля импорта в затратах промышленности:

- **фармацевтика – более 50%**
- **одежда и обувь – более 30%**
- **машиностроение – около 30%**
- **химия, резина, пластмассы – около 25%**
- **здравоохранение - около 25 %**
- **ИКТ – более 15%**
- **НИОКР – более 15%**
- **металлургия – около 15%**
- **строительство - около 15%**
- **лесобумажная – около 15%**
- **АПК, транспорт, стройматериалы – около 10%**



## Импортозамещение – основа выхода на траекторию опережающего роста

- разорвать замкнутый круг отстающего развития возможно только за счет **высоких темпов роста капиталовложений в производство несырьевого ВВП**, потребляемого внутри страны, на основе значительного повышения эффективности и качества производства в процессе комплексной реиндустриализации экономики
- базовым уже существующим (не требующим искусственного роста доходов) **рынком потребления растущего ВВП может стать рынок импорта** товаров и услуг (около \$300 млрд в год), 75% которого занимают промышленные товары, ранее производившиеся в России и экспортировавшиеся за рубеж
- на основе конкурентного импортозамещения возможен **существенный рост несырьевого экспорта** для поддержания высоких темпов роста ВВП вне зависимости от конъюнктуры мировых цен на сырьевые товары
- достижение стабильно высокого уровня производства ВВП на душу населения невозможно без апробированной в мире **финансово-промышленной политики** (Mondustrial Policy) на основе опережающего роста инвестиций в основной капитал
- нужна ускоренная модернизация промышленности на основе импортозамещения за счет глубокой реновации действующих промышленных предприятий

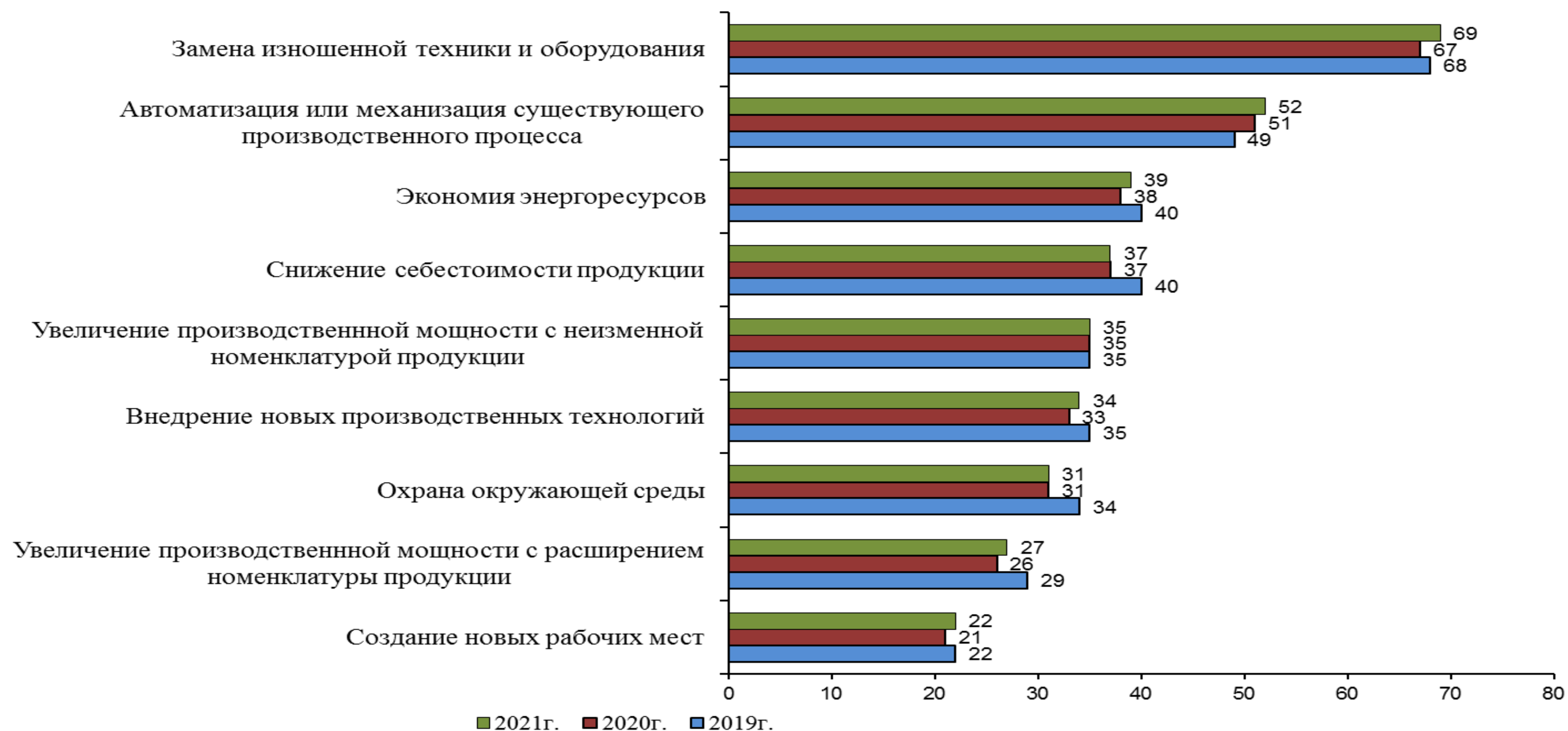
## Национальные цели развития России до 2030 года

Указ Президента РФ от 21.07.2020:

- **рост ВВП России темпами выше среднемировых**
- **рост доходов населения не ниже инфляции**
- **реальный рост на 70% инвестиций в основной капитал (более 25% ВВП)**
- **реальное увеличение на 70% несырьевого экспорта (более \$250 млрд)**
- **увеличение численности занятых в сфере МСП до 25 млн. человек**
- **увеличение строительства жилья до 120 млн кв.м в год**
- **вхождение по качеству науки и образования в десять ведущих стран мира**
- **увеличение в 4 раза вложений в сферу информационных технологий**
- **снижение в 2 раза бедности - до уровня менее 9 млн чел.**

# Цели инвестиций в основной капитал в России

**Распределение организаций по оценке целей инвестирования в основной капитал**  
(по итогам выборочного обследования инвестиционной активности промышленных организаций,  
в процентах к общему числу организаций)



Источник: Росстат

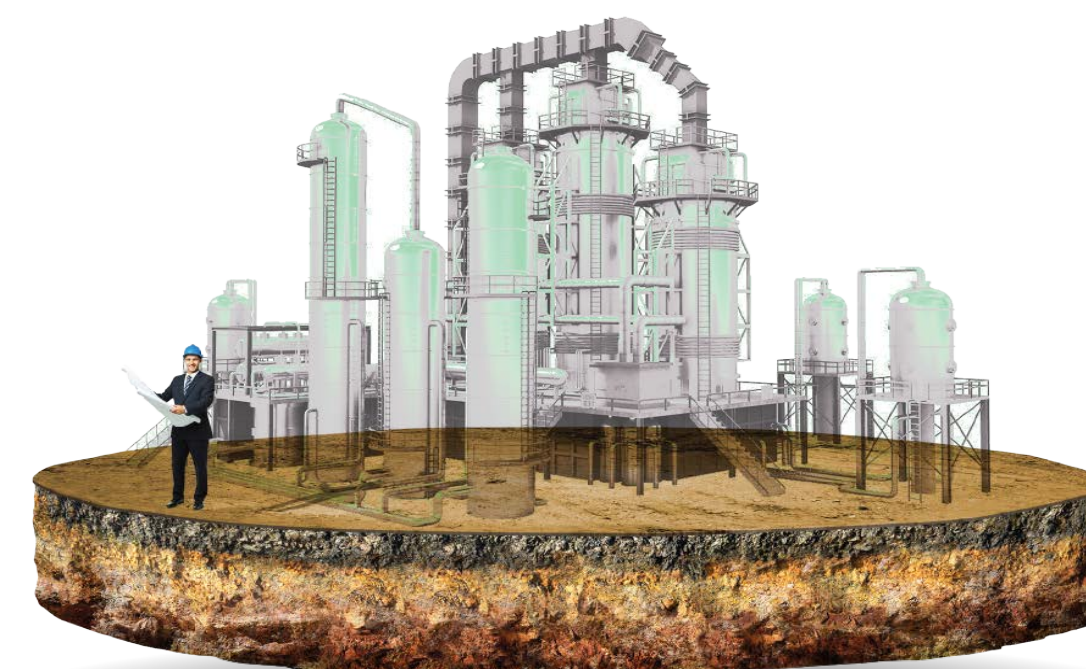
## Промышленная модернизация на основе ESG-проектов «Браунфилд»

- **Сегодня в России действует около 30 тыс. крупных и средних промышленных предприятий, которые были построены и введены в эксплуатацию 50-90 лет назад.**
- **В настоящее время многие из этих предприятий реформированы и их производственные объекты не соответствуют профилю деятельности, а большая часть основных фондов предприятий имеет предельный процент износа, поэтому **значительная доля объектов выведена из оборота** (в целом по стране – это сотни миллионов квадратных метров).**
- **Многие предприятия не видят выхода из сложившейся ситуации, так как редевелопмент и демонтаж объектов, переработка и рециклинг отходов и промышленная модернизация связаны со значительными работами и затратами, к которым **предприятия зачастую организационно, технологически и финансово не готовы.****
- **В целях обеспечения модернизации таких предприятий в системе ТПП России реализуется федеральный Проект промышленной реновации «Браунфилд».**  
Организатор Проекта - Совет ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике. Оператор Проекта – ГК «АлександрГРАДЪ Браунфилд».

# Ключевые элементы проекта промышленной реновации

## СИСТЕМНАЯ ОЦЕНКА

Анализ потенциала промышленной площадки и ее инфраструктуры в целях эффективных редевелопмента и промышленной модернизации



## РЕИНЖИНИРИНГ

Разработка проекта комплексного реинжиниринга и развития производственного потенциала

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Подготовка комплексного инвестпроекта реновации всей промышленной площадки или проект редевелопмента отдельных частей

## РЕДЕВЕЛОПМЕНТ

Реконструкция и демонтаж цехов, зданий, сооружений, инженерных коммуникаций, переработка, рециклинг и сбыт отходов

## ФИНАНСИРОВАНИЕ

Организация привлечения финансирования в рамках реновации промышленной площадки и модернизации технологий

## **Анализ потенциала реновации промышленной площадки**

**Анализ потенциала реновации промышленной площадки** позволяет качественно подготовить и провести редевелопмент и демонтаж зданий и инфраструктуры, модернизацию технологий и переработку промышленно-строительных отходов.

Оценка потенциала и выбор варианта промышленной реновации включает:

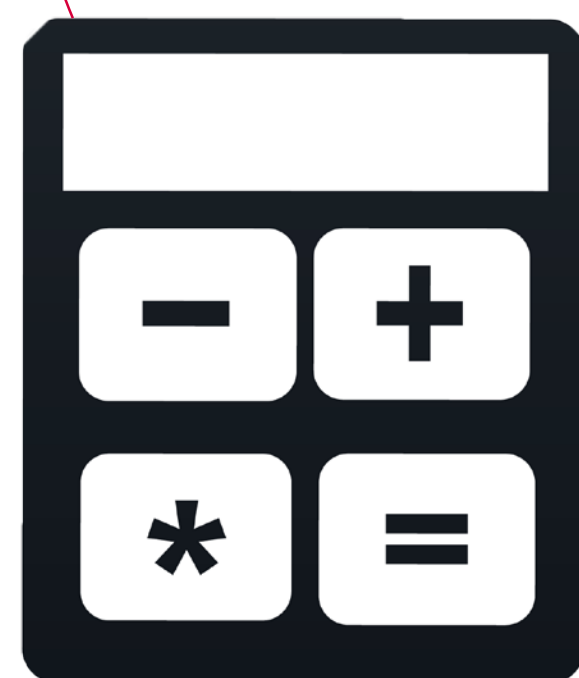
- **экономический и финансовый аудит** состояния предприятия и его бизнес-модели
- **техническое обследование** зданий и сооружений, внутренней и внешней инфраструктуры
- **выбор варианта комплексной или частичной реновации** промышленной площадки
- **правовая оценка** возможности и порядка проведения мероприятий по реновации
- определение эффективного **варианта редевелопмента** зданий и инфраструктуры
- подготовка возможной новой конкурентоспособной **бизнес-модели предприятия**
- предварительный просчет элементов **технико-экономического обоснования** проекта
- расчет возможной **финансовой модели** реализации проекта реновации
- определение **источников финансирования** инвестиционного проекта
- выбор потенциальных **подрядчиков и исполнителей** проекта реновации

**Анализ позволяет подготовить оптимальную дорожную карту реновации предприятия**

## **Комплексная дорожная карта реализации проектов промышленной реновации**

- **системная оценка потенциала реновации** промышленной площадки и ее инфраструктуры в целях проведения редевелопмента и модернизации технологий
- **разработка концепта (вариантов) проекта реновации** промплощадки или ее части
- **выбор варианта и подготовка комплексного инвестиционного проекта** реновации промышленной площадки, ее инфраструктуры и производственного потенциала
- **организация привлечения финансирования** проекта (проектов) в рамках реновации промышленной площадки и модернизации промышленных технологий
- **реализация проекта редевелопмента** объектов и инфраструктуры площадки, подлежащих дальнейшему использованию или выделению (продажа/инвестпроект)
- **проведение комплекса работ по демонтажу** промышленных и иных объектов, переработке и рециклингу отходов и рекультивации участка под новый проект
- **реализация проекта реинжиниринга** и развития производственного потенциала
- **организация строительно-монтажных и пуско-наладочных работ**
- **реализация продукции**, полученной в результате безотходной переработки промышленно-строительных отходов редевелопмента и демонтажа объектов
- **проведение авторского надзора** за реализацией инвестпроекта «Браунфилд»

## Реновация выбывших из производства, убыточных и опасных зданий



ВОССТАНОВЛЕНИЕ  
РЕКОНСТРУКЦИЯ  
РЕМОНТ



РЕАЛИЗАЦИЯ  
ПАРТНЕРСТВО  
ПРОДАЖА



ОПТИМИЗАЦИЯ  
РЕНОВАЦИЯ  
ДЕМОНТАЖ



# Демонтаж объектов и рециклинг отходов

Гарантируем безотходное производство на объектах без вывоза строительных отходов на свалки и полигоны



## **Промышленный инжиниринг для проектов «Браунфилд»**

**Главная цель:** Разработка и внедрение комплексных инженерных решений, повышение эффективности инвестиций при реализации проектов реновации существующих предприятий и создания новых производств на основе технологий «Индустрия 4.0».

**Разработка и внедрение комплексных инженерных решений по направлениям:**

- технологии машиностроения
- информационные технологии
- механизация, автоматизация и роботизация производственных процессов
- внутризаводская, внутрицеховая логистика
- управление проектами

**Техническое перевооружение существующего или создание нового машиностроительного предприятия на всех стадиях инвестиционного цикла:**

- ✓ разработка концепции нового производства
- ✓ технологический аудит
- ✓ обоснование инвестиций
- ✓ разработка проекта нового производства
- ✓ поставка оборудования, инструмента и оснастки
- ✓ внедрение проекта, технологическая подготовка и запуск участков производства
- ✓ обучение и переподготовка персонала заказчика

## Основные участники реализации Проекта ТПП РФ «Браунфилд»

- **Совет ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике**
  - ✓ организация реализации в ТПП России ESG-проекта промышленной реновации «Браунфилд»
  - ✓ привлечение финансирования в проекты промышленной реновации
- **Группа компаний «АлександрГРАДЪ Браунфилд»**
  - ✓ отбор предприятий для промышленной реновации, координация работы участников по проекту, организация редевелопмента и демонтажа зданий, комплексной переработки и реализации отходов
- **Территориальные палаты системы ТПП России**
  - ✓ поиск предприятий, нуждающихся в реновации промышленной площадки, организация взаимодействия участников проектов «Браунфилд», GR-сопровождение проектов
- **АНО «Союзэкспертиза» ТПП РФ**
  - ✓ оценка потенциала реновации промышленной площадки и ее инфраструктуры и подготовка концепции эффективной промышленной реновации предприятия
- **Группа компаний «Аудит Групп»**
  - ✓ ESG-аудит инвестиционного проекта промышленной реновации
- **Группа компаний «Форпост Солюшнс»**
  - ✓ разработка, финансирование и контроль реализации инвестиционного проекта реновации промышленной площадки, ее инфраструктуры и производственного потенциала
- **Группа компаний «Финвал»**
  - ✓ разработка и внедрение современных эффективных комплексных инженерных решений при реализации проектов промышленной реновации «Браунфилд»

## Источники и инструменты финансирования проектов «Браунфилд»

- Фабрика проектного финансирования ВЭБ.РФ
- Фонд развития моногородов ВЭБ.РФ
- Национальный Центр государственно-частного партнерства ВЭБ.РФ
- Фонд развития промышленности
- Международный фонд технологического развития
- Отраслевые и региональные государственные институты развития
- Инвестиционные банковские кредиты
- Лизинг технологий, машин, оборудования и объектов недвижимости
- Промышленная ипотека недвижимости
- Специальные инвестиционные контракты
- Соглашения о защите и поощрении капиталовложений
- Закрытые паевые инвестиционные фонды
- Эмиссия ценных бумаг и цифровых финансовых активов (УЦП, токены)
- Целевые меры государственной поддержки проектов реновации

## Меры защиты инвестиций в промышленную реновацию

- реализация **национальных отраслевых программ финансирования** развития и модернизации предприятий в целях импортозамещения важнейших товаров
- проведение **таможенно-тарифной политики** защиты национальных производителей
- прямые **государственные гарантии крупным и средним инвесторам** в основной капитал производственных предприятий
- **реализация долгосрочного заказа** (государственного и государственных корпораций) на продукцию по программам импортозамещения
- участие государства, его кредитных и финансовых организаций и институтов развития в **со-инвестировании крупных и средних проектов** импортозамещения
- **стимулирование страхования инвестиций** в проекты промышленной реновации
- расширение **использования контрактов СПИК** в регионах и муниципалитетах
- распространение **использования контрактов СЗПК** на средние инвестпроекты
- **оказание государственной поддержки** формированию долгосрочных кооперационных и логистических цепочек производства и реализации продукции

## Референс–лист части реализованных проектов «Браунфилд»



ОАО "Ярославский  
ВРЗ "Ремпутьмаш"



КАЛУГАПУТЬМАШ



ТЕХНОНИКОЛЬ



Правительство  
Кировской области



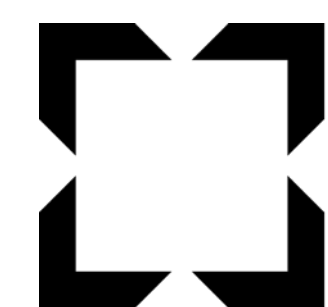
УЛК  
ГРУППА  
КОМПАНИЙ «УЛК»



РусГидро



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
НОВОСИБИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ



Ростех



НОРНИКЕЛЬ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ



КРАСНОДАРГАЗСТРОЙ  
Открытое Акционерное Общество



ПРОЕКТ  
ЛОКОМОТИВЫ  
РОСТА



**Благодарю за внимание!**

**Владимир Гамза**

Председатель Совета по финансово-промышленной и инвестиционной политике,  
руководитель «ESG-проекта промышленной реновации «Браунфилд»,  
член Правления ТПП России

Президент ГК «АлександрГРАДЪ Браунфилд»  
кандидат экономических и юридических наук

[Gamza.VA@tpprf.ru](mailto:Gamza.VA@tpprf.ru)